

XVI MIĘDZYNARODOWA
KONFERENCJA NAUKOWA NT.
„DYLEMATY WSPÓŁCZESNYCH
PRZEDSIĘBIORSTW W PROCESIE
RESTRUKTURYZACJI.

DYWERSYFIKACJA – INTEGRACJA – ROZWÓJ”

(Krynica-Zdrój, 19-22 października 2011 roku)

ANDRZEJ JAKI



Prof. dr hab. Ryszard Borowiecki



Na pierwszym planie od prawej: Prorektor UEK - prof. dr hab. inż. Andrzej Chochół oraz prof. dr hab. Tadeusz Wawak (Uniwersytet Jagielloński)

Obrazy XVI Międzynarodowej Konferencji Naukowej poświęconej problematyce restrukturyzacji przedsiębiorstw i gospodarek odbyły się w dniach 19-22 października 2011 roku w Krynicy-Zdroju pod hasłem przewodnim „Dylematy współczesnych przedsiębiorstw w procesie restrukturyzacji. Dywersyfikacja – Integracja – Rozwój”. Organizatorami konferencji, która w bieżącym roku zgromadziła rekordowe grono ponad 270 uczestników i honorowych gości, byli już tradycyjnie: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie oraz Fundacja Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Konferencja poświęcona została nowym wyzwaniom, jakie niesie wraz z sobą obecna rzeczywistość gospodarcza, zarówno w zakresie przewidywania zagrożeń, komplek-

sowej diagnozy sytuacji, jak również zdefiniowania optymalnych rozwiązań w sferze zarządzania, formułowania i implementacji strategii oraz analizy uzyskanych efektów. Dla realizacji tego celu, w trakcie obrad podjęto próbę odpowiedzi na sformułowane w tytule konferencji pytanie, dotyczące dylematów współczesnych przedsiębiorstw związanych z podejmowanymi procesami restrukturyzacyjnymi.

Tegoroczna konferencja integrowała w sobie trzy główne wydarzenia: coroczne sesje i panele dyskusyjne pod wspólnym hasłem zawartym w tytule konferencji, organizowana po raz trzeci Gala Konkursu o nagrodę „Lidera Restrukturyzacji” oraz szczególnie i niepowtarzalne wydarzenie związane z przypadającym w tym roku Jubileuszem 45-lecia pracy naukowo-dydak-

tycznej Profesora Ryszarda Borowieckiego – kierownika Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw UEK, jak również Członka Rady Programowej ŚWIATA NIERUCHOMOŚCI. Z tej racji Honorowy Patronat na obradach konferencji objęli: Wiceprezes Rady Ministrów, Minister Gospodarki – Waldemar Pawlak, Prezydent Miasta Krakowa – Jacek Majchrowski oraz Burmistrz Krynicy-Zdroju – Dariusz Reško. Generalny Sponsoring konferencji objęła Grupa Tauron Polska Energia S.A.

Szczególny charakter tegorocznej konferencji sprawił, że uroczystemu jej otwarciu towarzyszyły liczne gratulacje i słowa uznania, które dostojnemu Jubilatowi przekazali przedstawiciele administracji rządowej i samorządowej, uczelni krajowych i zagranicznych, jak również reprezentanci środowisk



Od prawej: Dziekan Wydziału Zarządzania UEK - prof. dr hab. Paweł Lula, dr Janusz Nesterak (UEK), dr Bernard Ziębicki (UEK) oraz Prezes Zarządu Fundacji UEK - dr Jarosław Plichta

biznesowych. W imieniu władz rektorskich i dziekańskich Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie życzenia przekazali: prorektor ds. studenckich – prof. dr hab. inż. Andrzej Chochół, przedstawiciele kolegium dziekańskiego Wydziału Zarządzania w osobach: dziekana – prof. dr hab. Pawła Luli oraz prodziekanów – prof. dr hab. Renaty Oczkowskiej i prof. dr hab. Bogusza Mikuły, jak również dziekan Wydziału Finansów – prof. dr hab. Krzysztof Surówka. Szczególnym zaszczytem dla organizatorów konferencji była obecność Podsekretarza Stanu w Ministerstwie Gospodarki – Macieja Kaliskiego, który wraz z życzeniami przekazał Jubilatowi okolicznościowy adres skierowany przez Wiceprezesa Rady Ministrów, Ministra Gospodarki – Waldemara Pawlaka, jak również obecność Burmistrza Krynicy-Zdroju – Dariusza Reško, preka-

zującego życzenia od lokalnych władz samorządowych. W imieniu środowiska polskich wyższych uczelni życzenia przekazali: Wiceprzewodniczący Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich, rektor Uniwersytetu Rolniczego w Krakowie – prof. dr hab. Janusz Żmija oraz Członek Konferencji Rektorów Uczelni Ekonomicznych, rektor Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach – prof. dr hab. Jan Pyka. Aktywność naukowa i organizacyjna Profesora Ryszarda Borowieckiego prowadzona w wymiarze międzynarodowym sprawiła, że również słowa uznania skierowali do Niego obecni na konferencji przedstawiciele takich uczelni zagranicznych, jak: Kijowski Narodowy Uniwersytet Handlowo-Ekonomiczny, Tarnopolski Instytut Technologii Społecznych i Informacyjnych, Uniwersytet Bankowości Narodowego Banku Ukrainy w Kijowie, Po-

litechnika Lwowska oraz Uniwersytet w Meksyku.

W trakcie uroczystości otwarcia konferencji odczytane zostały także życzenia, jakie do Dostojnego Jubilata skierowali: Szeff Kancelarii Prezydenta RP – Minister Jacek Michałowski, Prezydent Miasta Krakowa – Jacek Majchrowski, Dyrektor Teatru Wielkiego – Opery Narodowej w Warszawie – Waldemar Dąbrowski oraz Przewodniczący Centralnej Komisji ds. Stopni i Tytułów – prof. dr hab. Tadeusz Kaczorek. Wiele życzeń od przedstawicieli krajowych wyższych uczelni oraz od reprezentantów praktyki gospodarczej zostało przekazanych także w trakcie wieczornego uroczystego bankietu.

Obrady konferencyjne w ramach sesji plenarnej, odbywającej się bezpośrednio po uroczystym otwarciu konferencji, zainaugu-

rowało wystąpienie Członka Rady Polityki Pieniężnej, Kierownika Katedry Gospodarki i Administracji Publicznej Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie – prof. dr. hab. Jerzego Hausnera. W referacie zatytułowanym „Polska w rozwojowym dryfie?” zarysował Autor wnikliwą diagnozę aktualnej sytuacji gospodarczej Polski, zaprezentował wewnętrzne i zewnętrzne uwarunkowania rozwoju gospodarczego naszego kraju oraz wskazał na zasadnicze wyzwania jakie w najbliższym okresie stoją przed polską gospodarką. Dalsze obrady konferencyjne odbywały się w ramach następujących panelowych sesji tematycznych:

- Dylematy restrukturyzacji procesów gospodarczych.
- Formowanie więzi organizacyjnych w gospodarce.
- Analiza procesów restrukturyzacji przedsiębiorstw.
- Panel międzynarodowy nt. „Dilemmas of the Contemporary Economy Facing Global Changes”.
- Panel Praktyków nt. „Kryzys w gospodarce – blaski i cienie”.

W ramach każdej z wymienionych sesji panelowych wygłoszone zostały referaty wprowadzające zaprezentowane przez zaproszonych prelegentów, które stały się podstawą do prowadzonej w oparciu o nie wielowątkowej dyskusji.

Tegoroczna konferencja stanowiła także okazję do powiązania osiągnięć środowiska akademickiego z doświadczeniami środowiska biznesowego. Służył temu m. in. Panel Praktyków, odbywający się pod hasłem: „Kryzys w gospodarce – blaski i cienie”. W panelu moderowanym przez prof. dr. hab. Ryszarda Borowieckiego udział wzięli: Prezes Zarządu GAZ-SYSTEM – dr Jan Chadam, Prezes Zarządu Raiffeisen Bank Polska – Piotr Czarnecki, Prezes Zarządu Górażdże Cement – Andrzej Balcerek, Dyrektor Oddziału Okręgowego w Krakowie Narodowego Banku Polskiego – dr hab. Wiesław Gumuła oraz Menedżer Deloitte Audyt – Adam Czechanowski.

W trakcie konferencji miało także miejsce rozstrzygnięcie, organizowanego już

po raz trzeci, konkursu o nagrodę „Lidera Restrukturyzacji”. Misją konkursu jest wspieranie przedsiębiorstw podejmujących i efektywnie realizujących trudne wyzwania restrukturyzacyjne oraz tworzących w ten sposób nowe standardy biznesowe, poprzez nagradzanie, propagowanie i promowanie najlepszych praktyk restrukturyzacyjnych. Ideę konkursu traktują zarazem jego organizatorzy jako element rozwoju i propagowania wiedzy z zakresu restrukturyzacji oraz projektowania i wdrażania proefektywnościowych zmian w przedsiębiorstwach. Kapituła nagrody, której przewodniczył prof. dr. hab. Ryszard Borowiecki, Kierownik Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, doceniła w tym roku działania restrukturyzacyjne czterech przedsiębiorstw, przyznając 3 równorzędne wyróżnienia oraz 1 nagrodę Lidera Restrukturyzacji 2011.

Statuetkę Lidera Restrukturyzacji 2011, za permanentne działania restrukturyzacyjne zorientowane na dywersyfikację dostaw gazu ziemnego oraz zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego kraju, otrzymał Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM Spółka Akcyjna.

Medalami Lidera Restrukturyzacji 2011 wyróżnione zostały:

- **Górażdże Cement Spółka Akcyjna** (za przeprowadzenie restrukturyzacji gwarantującej dynamiczny i zrównoważony rozwój przedsiębiorstwa w ramach międzynarodowej grupy kapitałowej),
- **Międzynarodowy Port Lotniczy im. Jana Pawła II Kraków-Balice Sp. z o.o.** (za przeprowadzenie efektywnej restrukturyzacji ukierunkowanej na osiągnięcie pozycji lidera wśród europejskich portów regionalnych),
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Oczyszczania Sp. z o.o. w Krakowie** (za konsekwencję w realizacji działań restrukturyzacyjnych związanych

z wdrażaniem europejskich standardów w zakresie gospodarki odpadami oraz propagowanie proekologicznych postaw w środowisku lokalnym).

Bezpośrednim rezultatem tegorocznej konferencji są także okolicznościowe wydawnictwa książkowe. Trzy pierwsze z nich – polskojęzyczne¹, uczestnicy otrzymali w trakcie konferencji. Czwarte wydawnictwo – angielskojęzyczne, ukaże się w najbliższym czasie jako publikacja pokonferencyjna.

DR ANDRZEJ JAKI

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie,
Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw

1 Zob. Restrukturyzacja. Teoria i praktyka w obliczu nowych wyzwań, Redakcja naukowa: A. Jaki, J. Kaczmarek, T. Rojek, UEK-Fundacja UEK, Kraków 2011, Dylematy współczesnych przedsiębiorstw w procesie restrukturyzacji. Dywersyfikacja – Integracja – Rozwój, Opracowanie i red. naukowa: R. Borowiecki, A. Jaki, UEK-Fundacja UEK, Kraków 2011 oraz Procesy formowania więzi organizacyjnych we współczesnej gospodarce. Integracja – Kooperacja – Klastering, Redakcja naukowa: R. Borowiecki, T. Rojek, UEK-Fundacja UEK, Kraków 2011)