

XIV MIĘDZYNARODOWA
KONFERENCJA NAUKOWA
*„Wyzwania restrukturyzacyjne
w obliczu globalnego kryzysu
gospodarczego”*

(Krynica-Zdrój, 21-24 października 2009)

ANDRZEJ JAKI



Otwarcie Konferencji, od lewej: prof. R. Borowiecki - Kierownik Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw UEK,
E. Bodziony - Burmistrz Krynicy-Zdroju

W dniach od 21 do 24 października 2009 roku odbyła się w Krynicy-Zdroju XIV Międzynarodowa Konferencja Naukowa nt. „Wyzwania restrukturyzacyjne w obliczu globalnego kryzysu gospodarczego” organizowana przez Katedrę Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw UEK oraz Fundację Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Cykl konferencji poświęconych szeroko rozumianej problematyce restrukturyzacji został zapoczątkowany w 1994 roku, kiedy to odbyła się pierwsza konferencja. Pomysłodawcą konferencji, corocznym jej inspiratorem oraz Przewodniczącym Rady Naukowej jest prof. dr hab. Ryszard Borowiecki - Kierownik Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, a w latach 2002-2008 także rektor tej Uczelni. Problematyka kolejnych, organizowanych prawie corocznie konferencji odnosiła się do aktualnych - z punktu widzenia zainteresowań teoretycznych i praktycznych - problemów na jakie napotykały w różnych okresach rodzime przedsiębiorstwa funkcjonujące w warunkach tworzonej i rozwijanej w Polsce gospodarki rynkowej.

Ideą przewodnią tegorocznej, czternastej już konferencji była próba zdiagnozowania realnej sytuacji w jakiej znalazły się przedsiębiorstwa w obliczu światowego kryzysu, jak również określenia możliwości wykorzystania działań restrukturyzacyjnych dla zapewnienia ciągłości działalności i wykreowania możliwości rozwoju przedsiębiorstwa w warunkach recesji. Patronat honorowy nad obradami konferencji objęli: Prezydent Miasta Krakowa - Jacek Majchrowski oraz Burmistrz Krynicy-Zdroju - Emil Bodziony.

Kryzys gospodarczy zapoczątkowany w 2008 roku stanowi bowiem istotne wyzwanie dla osób zajmujących się gospodarką. Odnosi się to zarówno do szczebla globalnego, regionalnego, jak również pojedynczego przedsiębiorstwa, gdzie w różny sposób i w zróżnicowanym zakresie odczuwane są negatywne skutki załamania gospodarczego. Szczególny charakter kryzysu z jakim obecnie mamy do czynienia wynika z całego szeregu uwarunkowań kształtujących przebieg

procesów ekonomicznych we współczesnej gospodarce. W pierwszej kolejności należy mieć świadomość, że postępujące procesy globalizacji przyczyniające się do rosnącej współzależności gospodarek narodowych, sprawiają, że sytuacje kryzysowe pojawiające się na lokalnych rynkach oddziałują znacznie silniej niż dotychczas na funkcjonowanie całego regionalnego czy też światowego systemu gospodarczego. Wyjątkowość obecnej sytuacji polega także na tym, iż zapoczątkowany w 2008 roku kryzys, można postrzegać jako pierwszy światowy kryzys spowodowany przez gospodarkę opartą na wiedzy. Jego przyczyny nie tkwią w tzw. „realnej gospodarce”, lecz zostały sprokrowane głównie przez sektor finansowy, dla którego prosperita ostatnich lat stała się czynnikiem w znacznym stopniu dewaluującym ryzyko gospodarcze.

Sformułowane powyżej tezy stały się punktem wyjścia dla przyjęcia programu konferencji, formuły jej obrad oraz doboru referatów wprowadzających do dyskusji, a ukazujących zarówno ogólne tło podjętej problematyki, jak i jej praktyczne aspekty.

Obrady konferencji, w której udział wzięło ponad 150 osób reprezentujących wszystkie krajowe ośrodki naukowe, zagraniczne środowiska naukowe z Republiki Czeskiej, Ukrainy oraz Włoch, a także sferę praktyki gospodarczej, otworzył prof. dr hab. Ryszard Borowiecki - kierownik Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw UEK. W swoim wystąpieniu powitał w pierwszej kolejności Honorowego Patrona konferencji, Burmistrza Krynicy-Zdroju - Emila Bodzionego, Dyrektora Wydziału Strategii i Rozwoju Miasta Urzędu Miasta Krakowa - Monikę Piątkowską, reprezentującą Prezydenta Miasta Krakowa Jacka Majchrowskiego - Honorowego Patrona konferencji oraz Dziekana Wydziału Zarządzania UEK - prof. dr. hab. Pawła Lułę. Poinformował także, iż na Jego ręce wpłynął okolicznościowy adres skierowany do uczestników konferencji przez Wiceprezesa Rady Ministrów RP, Ministra Gospodarki - Waldemara Pawłaka, który doceniając długoletni wysiłek organizatorów konferencji w zakresie rozwoju współ-

pracy pomiędzy środowiskiem akademickim i praktyką gospodarczą, podkreślił, że inicjatywa organizowania dorocznych konferencji naukowych nabiera jeszcze większego znaczenia w obliczu wyzwań przed jakimi stoi nasza gospodarka i przedsiębiorstwa, szczególnie w dobie obecnego kryzysu gospodarczego, czego też wyrazem jest hasło przewodnie tegorocznej konferencji.

Obrady konferencji podzielono na pięć następujących sesji tematycznych:

- Globalny kryzys gospodarczy - nowe wyzwania dla restrukturyzacji w XXI wieku.
- Zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach kryzysu gospodarczego.
- Globalne i regionalne wyzwania gospodarki XXI wieku.
- Obszary i koncepcje zarządzania restrukturyzacją procesów gospodarczych.
- Panel Praktyków nt. „Kryzys w gospodarce - mit czy rzeczywistość”.

W obrębie każdej z wymienionych sesji prezentowane były referaty wprowadzające w podejmowaną problematykę, które wygłaszali zaproszeni prelegenci, a następnie odbywała się dyskusja dotycząca zarówno problemów poruszanych w treści wystąpień, jak i innych zagadnień odnoszących się do tematyki poszczególnych sesji.

Obrady konferencyjne w ramach pierwszej z wymienionych sesji koncentrowały się wokół ukazania nowych złożonych problemów jakie zrodził zapoczątkowany w 2008 roku globalny kryzys gospodarczy. Zaproszeni prelegenci koncentrowali się w swoich wystąpieniach na takich problemach implikowanych przez zjawiska kryzysowe, jak oddziaływanie kryzysu na kształtowanie się indeksów na giełdach światowych, wpływ zjawisk kryzysowych na zakres i kierunki restrukturyzacji współczesnych przedsiębiorstw, problem funkcjonowania i rozwoju sektora MŚP w warunkach kryzysu gospodarczego czy też kwestia tworzenia rezerw finansowych przez przedsiębiorstwa w warunkach kryzysu.

Druga sesja obrad konferencji skupiła się na zaprezentowaniu zakresu, charakteru

oraz skali oddziaływania zjawisk kryzysowych występujących w gospodarce na problemy zarządzania współczesnymi przedsiębiorstwami. Zagadnienia podnoszone w ramach tej sesji zarówno przez referentów, jak i przez uczestników dyskusji odnosiły się do następujących kluczowych kwestii:

- ograniczanie ryzyka w aliansach strategicznych z perspektywy nowej ekonomii instytucjonalnej,
- narzędzia uelastycznianie systemu zarządzania przedsiębiorstwa w okresie globalnego kryzysu,
- procesy koewolucji i kooperacji przedsiębiorstw w warunkach kryzysu gospodarczego,
- rozwój kompetencji marketingowych w przedsiębiorstwach w warunkach kryzysu gospodarczego.

Podstawowym zamysłem jaki przyświecał organizatorom konferencji przy doborze tematyki trzeciej z wymienionych sesji była chęć ukazania złożoności problemów ekonomicznych pojawiających się współcześnie w gospodarkach różnych krajów. W toku obrad podniesione zostały następujące częstokwowe problemy:

- rozwój gospodarczy i wyzwania restrukturyzacyjne w gospodarce Chin,
- rola sektora turystycznego w procesie rozwoju oraz promocji gospodarek i regionów,
- koncepcje szacowania kosztu kapitału własnego w zarządzaniu przedsiębiorstwem,
- wykorzystanie Balanced Scorecard w procesach zarządzania.

Czwarta sesja obrad konferencji skoncentrowała się na ukazaniu problematyki zarządzania restrukturyzacją procesów gospodarczych. Szeroki zakres wymienionej problematyki sprawił, że dobierając tematykę wystąpień zaproszonych prelegentów starano się zaprezentować podjęty problem w sposób możliwie wielokierunkowy – z perspektywy wybranych problemów restrukturyzacyjnych, przez pryzmat wybranych sektorów gospodarki oraz na przykładzie wybranych regionów. Stąd w ramach prezentowanych wystąpień oraz prowadzonej

na ich kanwie dyskusji podjęto następujące, kluczowe zagadnienia:

- restrukturyzacja jako narzędzie poprawy innowacyjności przedsiębiorstw,
- sieci współpracy i klastry w procesach restrukturyzacji przedsiębiorstw,
- koncepcja zarządzania wiedzą w procesach restrukturyzacji przedsiębiorstw,
- współczesne wyzwania restrukturyzacyjne w polskiej gospodarce.

Tradycją konferencji jest dążenie do ścisłego zintegrowania teorii i praktyki restrukturyzacji. Wyrazem tego jest m. in. zorganizowanie już po raz trzeci Panelu Praktyków, stanowiącego forum prezentacji praktycznych problemów wiążących się z procesami funkcjonowania i restrukturyzacji współczesnego biznesu – z perspektywy doświadczeń różnych sektorów i branż gospodarki. Do tegorocznej dyskusji panelowej, odbywającej się pod hasłem „Kryzys w gospodarce – mit czy rzeczywistość”, zaproszono następujących menedżerów:

- Patrick den Bult – Dyrektor Generalny Shell Polska,
- Piotr Czarnecki – Prezes Zarządu Raiffeisen Bank Polska,
- Wiesław Hałucha – Prezes Zarządu Zakładów Chemicznych „Alwernia”
- Marek Jaglarz – Prezes Zarządu Krakowskiego Holdingu Komunalnego,
- Ireneusz Perkowski – Prezes Zarządu Enion Energia,
- Andrzej Sikora – Prezes Zarządu Instytutu Studiów Energetycznych.

Moderatorem dyskusji panelowej był prof. dr hab. Ryszard Borowiecki. Zarówno wystąpienia poszczególnych panelistów, jak i wywołana nimi szeroka dyskusja potwierdziły złożoność zjawisk składających się na sytuację kryzysową w gospodarce, jej poszczególnych sektorach oraz konkretnych przedsiębiorstwach. Należy w tym miejscu zaznaczyć, że zamysł tytułu tegorocznego Panelu powstał w styczniu 2009 roku, w momencie przygotowywania założeń konferencji, a zarazem w początkowym okresie pojawiania się w polskiej gospodarce symptomów globalnego kryzysu gospodarczego.

Rozwijając formułę konferencji zapoczątkowaną w latach ubiegłych i dążąc do ściślejszej integracji i współpracy pomiędzy środowiskiem nauki oraz biznesu, organizatorzy konferencji postanowili propagować i nagradzać najlepsze praktyki restrukturyzacji. Dlatego też bieżącym roku po raz pierwszy przyznano nagrodę „Lidera Restrukturyzacji”, której wręczenie wraz z prezentacją nominowanych przedsiębiorstw miało miejsce w dniu 22.10.2009 w trakcie obrad konferencji, w ramach uroczystej Gali Restrukturyzacji.

Kapituła Nagrody nominowała w bieżącym roku do nagrody 4 przedsiębiorstwa – przyznając 3 równorzędne wyróżnienia oraz 1 nagrodę Lidera Restrukturyzacji 2009. W skład Kapituły Nagrody w 2009 roku wchodził:

Przewodniczący:

prof. dr hab. Ryszard Borowiecki – Kierownik Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

Członkowie:

Emil Bodziony – Burmistrz Krynicy-Zdroju

Piotr Czarnecki – Prezes Zarządu Raiffeisen Bank Polska S.A.

prof. dr hab. inż. Maciej Kaliski – Dyrektor Departamentu Ropy i Gazu Ministerstwa Gospodarki

prof. dr hab. Paweł Lula – Dziekan Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

Sekretarz:

dr Andrzej Jaki – pracownik naukowo-dydaktyczny Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie

Statuetkę Lidera Restrukturyzacji 2009, za przeprowadzenie restrukturyzacji gwarantującej zrównoważony rozwój i stabilną pozycję Spółki na rynku globalnym, otrzymały Zakłady Chemiczne „Alwernia” Spółka Akcyjna. Ponadto wyróżniono następujące przedsiębiorstwa:

- Control Process Spółka Akcyjna w Tarnowie,

- Krakowskie Zakłady Automatyki Spółka Akcyjna w Krakowie,
- Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Spółka Akcyjna w Krakowie.

Bezpośrednim rezultatem tegorocznej konferencji są także okolicznościowe wydawnictwa książkowe. Dwa pierwsze z nich - polskojęzyczne („Wyzwania restrukturyzacyjne w obliczu globalnego kryzysu gospodarczego”, opracowanie i red. naukowa: R. Borowiecki, A. Jaki, UEK-Fundacja UEK, Kraków 2009 oraz „Wyzwania dla zarządzania współczesnym przedsiębiorstwem”, opracowanie i red. naukowa: R. Borowiecki, A. Jaki, UEK-

Fundacja UEK, Kraków 2009), uczestnicy otrzymali w trakcie konferencji. Trzecie wydawnictwo - anglojęzyczne, ukaże się w najbliższym czasie jako publikacja po-konferencyjna.

DR ANDRZEJ JAKI

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie,
Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw



Laureaci Nagrody Lidera Restrukturyzacji 2009 oraz członkowie Kapituły Nagrody.

Od lewej: W. Hałucha (Zakłady Chemiczne „Alwernia”), prof. R. Borowiecki (UEK), dr A. Jaki (UEK), Z. Głód (MPEC), prof. P. Lula (UEK), P. Czarnecki (Raiffeisen Bank Polska), M. Szczur (Krakowskie Zakłady Automatyki), E.J. Kwarciak (Krakowskie Zakłady Automatyki)