

XV MIĘDZYNARODOWA KONFERENCJA NAUKOWA NT. „RESTRUKTURYZACJA W OBLICZU NOWYCH WYZWAŃ GOSPODARCZYCH. ZARZĄDZANIE – STRATEGIA – ANALIZA”

(Krynica-Zdrój, 13–16 października 2010)

ANDRZEJ JAKI



Otwarcie konferencji, od lewej: prof. dr hab. Ryszard Borowiecki (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie) oraz prof. dr hab. inż. Maciej Kaliski (Ministerstwo Gospodarki)

W dniach od 13 do 16 października 2010 roku Krynica-Zdrój, już po raz piętnasty, gościła uczestników cyklicznej międzynarodowej konferencji naukowej poświęconej szeroko rozumianej problematyce restrukturyzacji i transformacji gospodarczej. Organizatorzy konferencji: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie oraz Fundacja Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, poświęciły ją w bieżącym roku nowym wyzwaniom w zakresie zarządzania, restrukturyzacji oraz analizy działalności przedsiębiorstw, implikowanym przez przyczyny i konsekwencje globalnego kryzysu gospodarczego. Wymienione problemy trafnie wpisują się w tytuł konferencji: „Restrukturyzacja w obliczu nowych wyzwań gospodarczych. Zarządzanie – Strategia – Analiza”.

Nowe wyzwania z jakimi przychodzi się obecnie zmierzyć przedsiębiorstwom są przy tym z jednej strony determinowane przez naturalne przeobrażenia w funkcjonowaniu współczesnych gospodarek, z drugiej zaś przez nagłe i niespodziewane sytuacje kryzysowe, zakłócające przebieg procesów gospodarczych i stwarzające zagrożenia dla funkcjonowania podmiotów gospodarczych. Procesy globalizacji i postępującej integracji gospodarczej, jak również zapoczątkowany w 2008 roku globalny kryzys gospodarczy zdają się aktualnie stanowić kluczowe wyznaczniki determinujące skuteczność działania i efektywność przedsiębiorstw oraz kierunki doskonalenia systemów zarządzania.

Globalny kryzys gospodarczy, którego symbolem stał się upadek banku Lehman Brothers, spowodował konieczność zrewizowania wielu dotychczasowych paradygmatów nowoczesnego zarządzania. Sytuacja ta stała się doskonałą okazją do udoskonalenia stosowanych dotychczas narzędzi zarządzania, restrukturyzacji i analizy działalności przedsiębiorstw, jak również do poszukiwania nowych rozwiązań w wymienionych obszarach. Doświadczenia kryzysu gospodarczego stanowią obecnie okazję do doskonalenia rozwiązań zarządczych i analitycznych, umożliwiających skuteczne funk-

cjonowanie i rozwój przedsiębiorstw w zmienionych uwarunkowaniach zewnętrznych.

Obecnie gospodarka ciągle stoi w obliczu niepewności odnośnie kształtowania się najbliższej przyszłości, jak również zakresu działań naprawczych, jakie należy podjąć w celu poprawy obecnej sytuacji oraz zapobieżeniu podobnym zjawiskom w przyszłości. Zadanie to jawi się jako niezwykle trudne, zważywszy na fakt, iż kryzysy stanowią nieunikniony element funkcjonowania gospodarki i pomimo ich regularności, przewidzenie momentu ich pojawienia się, formy i przyczyny, staje się niemożliwe do określenia. Jak zauważył J. M. Keynes: „To, co nieuniknione, nigdy się nie zdarza. Zawsze nadchodzi nieoczekiwane”. Wydaje się więc, iż próby antycypowania kryzysów, są skazane na porażkę, a rolą współczesnego zarządzania jest jedynie szukanie dróg wyjścia z sytuacji powstałych w ich wyniku.

Niejako na przekór tej tezie, ambicją tegorocznej konferencji było zmierzenie się z wyzwaniami wynikającymi z obecnej rzeczywistości gospodarczej, zarówno w zakresie przewidywania zagrożeń, kompleksowej diagnozy sytuacji, jak również zdefiniowania optymalnych rozwiązań w sferze zarządzania, formułowania i implementacji strategii oraz analizy uzyskanych efektów.

Wyjątkowość tegorocznej konferencji wynika z faktu, że odbyła się ona w roku Jubileuszu 85-lecia Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie i została wpisana w cykl przedsięwzięć uświetniających ten jubileusz. Z tej racji Honorowy Patronat na obradach konferencji objęli: Wiceprezes Rady Ministrów, Minister Gospodarki – Waldemar Pawlak, Prezydent Miasta Krakowa – Jacek M. Majchrowski, Burmistrz Krynicy-Zdroju – Emil Bodziony oraz Komitet Nauk Organizacji i Zarządzania PAN, natomiast Honorowym Patronem połączonego z konferencją Konkursu o Nagrodę „Lidera Restrukturyzacji” była Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego SA.

W konferencji udział wzięło blisko 170 osób reprezentujących wszystkie krajowe ośrodki naukowe – w tym uczelnie ekonomiczne, wydziały nauk ekonomicznych

i zarządzania uniwersytetów oraz uczelni technicznych, zagraniczne ośrodki naukowe z Ukrainy (Kijowski Narodowy Uniwersytet Handlu i Ekonomii, Uniwersytet Bankowości Narodowego Banku Ukrainy w Kijowie, Tarnopolski Instytut Technologii Społecznych i Informacyjnych), Włoch (Uniwersytet w Mesynie), Francji (Uniwersytet Paryski na Sorbonie) oraz Czech (Uniwersytet Ekonomiczny w Pradze), a także liczne grono przedstawicieli praktyki gospodarczej oraz administracji rządowej i samorządowej.

Obrady konferencji otworzył prof. dr hab. Ryszard Borowiecki – kierownik Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, który dziękując wszystkim za przyjęcie zaproszenia i przybycie na konferencję, powitał w pierwszej kolejności Honorowych Gości konferencji: Dyrektora Departamentu Ropy i Gazu Ministerstwa Gospodarki – prof. dr hab. inż. Macieja Kaliskiego, Burmistrza Krynicy-Zdroju – Emila Bodzionego, Głównego Ekonomistę Raiffeisen Bank Polska, Członka Rady Gospodarczej przy Prezesie Rady Ministrów RP – Jacka Wiśniewskiego, Prorektora Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie – prof. dr hab. inż. Andrzeja Chochoła, Dziekana Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie – prof. dr hab. Pawła Lułę oraz Prezesa Zarządu Enion Energia – Ireneusza Perkowskiego, reprezentującego Generalnego Sponsora Konferencji Grupę Tauron Polska Energia. Szczególne słowa powitania skierowane zostały także do obecnych na konferencji rektorów uczelni krajowych i zagranicznych – w tym: Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego w Katowicach – prof. dr hab. Jana Pyki, Rektora Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej w Jarosławiu – prof. dr hab. Zbigniewa Makięły oraz Rektora Tarnopolskiego Instytutu Technologii Społecznych i Informacyjnych – prof. Yaroslava Bakushevycha. Następnie w części otwierającej obrady głos zabrali: Dyrektor Departamentu Ropy i Gazu Ministerstwa Gospodarki – Maciej Kaliski, Burmistrz Krynicy-Zdroju – Emil Bodziony, Prodziekan Wydziału Ekonomii Uniwersytetu w Mesynie – prof. Giovanni Moschella oraz Prorektor

Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie – prof. dr hab. inż. Andrzej Chochół. Dyrektor prof. Maciej Kaliski, występujący w imieniu Wiceprezesa Rady Ministrów, Ministra Gospodarki – Waldemara Pawlaka, Honorowego Patrona Konferencji, poinformował, że w uznaniu zasług dla rozwoju energetyki, Minister Gospodarki wyróżnił prof. dr hab. Ryszarda Borowieckiego „Odznaką Honorową Za Zasługi dla Energetyki”.

Obrady konferencyjne odbywały się w ramach następujących sesji tematycznych:

1. Wyzwania restrukturyzacyjne XXI wieku.
2. Analiza ekonomiczna w procesie formułowania i realizacji strategii przedsiębiorstwa.
3. Restrukturyzacja systemu zarządzania przedsiębiorstwem.
4. Global and Regional Challenges of the 21st Century Economy.
5. Panel Praktyków nt. „Kryzys w gospodarce – i co dalej?”

Obrady konferencyjne zainaugurowało wystąpienie Głównego Ekonomisty Raiffeisen Bank Polska, Członka Rady Gospodarczej przy Prezesie Rady Ministrów RP – Jacka Wiśniewskiego, podejmujące problematykę globalnego kryzysu gospodarczego, który Autor określił mianem pierwszego kryzysu XXI wieku. Dalsza część obrad w ramach pierwszej z wymienionych sesji, którym kolejno przewodniczyli prof. dr hab. Ryszard Borowiecki (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie) oraz prof. dr hab. Jan Pyka (Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach), poświęcona była takim kluczowym zagadnieniom, jak:

- formułowanie strategii przedsiębiorstwa w warunkach turbulentnego otoczenia (prof. dr hab. inż. Zbigniew Malara – Politechnika Wrocławska),
- restrukturyzacja zarządzania ryzykiem w obliczu kryzysu (dr Lech Kurkliński – Szkoła Główna Handlowa w Warszawie),
- uwarunkowania rozwoju grup kapitałowych w gospodarce (dr Teresa

Kondrakiewicz – Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie),

- rola przedsiębiorczości w procesach restrukturyzacji (dr inż. Leszek Panasiwicz – Politechnika Lubelska).

Druga sesja obrad konferencji, prowadzona pod przewodnictwem prof. dr hab. Jerzego Różańskiego (Uniwersytet Łódzki) koncentrowała się wokół zaprezentowania uwarunkowań wykorzystania analizy ekonomicznej w toku formułowania strategii przedsiębiorstwa. Występujący w ramach tej sesji referenci odnieśli się do szerokiego spektrum zagadnień wchodzących w skład analizy ekonomicznej przedsiębiorstw – w tym jej aspektów teoretyczno-metodycznych (prof. dr hab. Jerzy Kitowski – Uniwersytet Rzeszowski oraz prof. dr hab. Dariusz Wędzki – Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie) oraz aspektów praktycznych związanych z wykorzystaniem analizy w procesie zarządzania przedsiębiorstwem (dr Marek Jabłoński – Wyższa Szkoła Humanitas w Sosnowcu, dr Piotr Oleksy – Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu oraz dr Artur Sajnog – Uniwersytet Łódzki).

Kolejna, trzecia sesja obrad konferencji, prowadzona przez prof. dr hab. Ryszarda Borowieckiego, skoncentrowała się na ukazaniu problematyki determinant restrukturyzacji systemu zarządzania przedsiębiorstwem z perspektywy takich cząstkowych zagadnień, jak:

- problem doskonalenia menedżerów (prof. dr hab. Agnieszka Sitko-Lutek – Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie),
- wykorzystanie audytu marketingowego w procesie doskonalenia organizacji (dr Marek Szarucki – Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie),
- uwarunkowania wdrażania systemów informatycznych w warunkach restrukturyzacji przedsiębiorstw (prof. dr hab. Andrzej Szplit, dr Marcin Szplit – Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy Jana Kochanowskiego w Kielcach).

Czwartą sesję konferencji stanowił panel anglojęzyczny, który powiązany został z obradami cyklicznego polsko-włoskiego sympozjum naukowego organizowanego we współpracy z Wydziałem Ekonomii Uniwersytetu w Mesynie. W dyskusji prowadzonej pod kierunkiem prof. dr hab. Dariusza Zarzeckiego (Uniwersytet Szczeciński) obok przedstawicieli Uniwersytetu w Mesynie oraz Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, uczestniczyli także referenci z Kijowskiego Narodowego Uniwersytetu Handlu i Ekonomii, Uniwersytetu Bankowości Narodowego Banku Ukrainy w Kijowie oraz Tarnopolskiego Instytutu Technologii Społecznych i Informatycznych.

Konferencja stanowiła także, już tradycyjnie, okazję do powiązania osiągnięć środowiska akademickiego z doświadczeniami praktyki gospodarczej. Służył temu m. in. Panel Praktyków, który w bieżącym roku odbywał się pod hasłem: „Kryzys w gospodarce – i co dalej?”. W tegorocznym panelu udział wzięli: Prezes Zarządu Enion Energia – Ireneusz Perkowski, Prezes Zarządu MPWiK w Krakowie – Ryszard Langer, Prezes Zarządu MPO w Krakowie – Henryk Kultys oraz Menedżer Deloitte Audit – Adam Czechanowski. Moderatorem panelu był prof. dr hab. Ryszard Borowiecki.

Dążąc do ściślejszej integracji i współpracy pomiędzy środowiskiem nauki a praktyką biznesu, organizatorzy konferencji postanowili nagradzać najlepsze praktyki restrukturyzacji. Wyrazem tego jest odbywająca się w tym roku kolejna, druga edycja Konkursu o Nagrodę „Lidera Restrukturyzacji”, będącej formą uznania za uzyskane przez przedsiębiorstwa efekty realizowanych przedsięwzięć restrukturyzacyjnych oraz ich wkład w rozwój i propagowanie praktycznej wiedzy z tego zakresu. Stąd misją konkursu jest wspieranie przedsiębiorstw podejmujących i efektywnie realizujących trudne wyzwania restrukturyzacyjne oraz tworzących w ten sposób nowe standardy biznesowe, poprzez nagradzanie, propagowanie i promowanie najlepszych praktyk restrukturyzacyjnych. Kapituła nagrody, której przewodniczył prof. dr hab. Ryszard



Uczestnicy Panelu Praktyków, od lewej: prof. dr hab. Ryszard Borowiecki (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie), Adam Czechanowski (Deloitte Audyt), Ireneusz Perkowski (Enion Energia), Ryszard Langer (MPWiK w Krakowie) oraz Henryk Kultys (MPO w Krakowie)

Borowiecki, doceniła i uhonorowała w tym roku działania restrukturyzacyjne trzech krakowskich przedsiębiorstw, przyznając 2 równorzędne wyróżnienia oraz 1 nagrodę Lidera Restrukturyzacji 2010.

Statuetkę Lidera Restrukturyzacji 2010, za konsekwencję we wdrażaniu permanentnych działań restrukturyzacyjnych, służących budowaniu stabilnej pozycji i kreowaniu wizerunku Spółki na rynku, otrzymały Krakowskie Zakłady Automatyki Spółka Akcyjna. Medalami Lidera Restrukturyzacji 2010 wyróżnione zostały:

- Instal Kraków Spółka Akcyjna (za przeprowadzenie efektywnej restrukturyzacji własnościowej gwarantującej dynamiczny rozwój grupy kapitałowej),
- Miejskie Przedsiębiorstwo Wodociągów i Kanalizacji Spółka Akcyjna w Krakowie (za przeprowadzenie proekologicznej restrukturyzacji z efektywnym wykorzystaniem funduszy Unii Europejskiej).

Obrady konferencji potwierdziły w pełni, że nowa rzeczywistość gospodarcza początku XXI wieku postawiła przed współczesnymi przedsiębiorstwami szereg nowych wyzwań, sprostanie którym w sposób decydujący determinuje efektywność ich dalszego funkcjonowania i poziom konkurencyjności na rynku lokalnym, regionalnym i globalnym. Procesy globalizacji i integracji społeczno-gospodarczej, jak również skutki i doświadczenia ostatniego kryzysu gospodarczego stworzyły nową perspektywę dla poszukiwania rozwiązań restrukturyzacyjnych niezbędnych w celu sprostania wymogom współczesnego rynku. Zrodziło to potrzebę tworzenia nowatorskich koncepcji w sferze formułowania strategii przedsiębiorstw, restrukturyzacji systemów zarządzania nimi, prowadzenia analizy i oceny przebiegu oraz efektów restrukturyzacji procesów gospodarczych. Rozważania zawarte w treści okolicznościowych wydawnictw książkowych współtworzonych przez uczestników konferencji stanowić mogą tworzywo

dla formułowania wniosków dotyczących realizacji procesów restrukturyzacji we wskazanym zakresie¹. Studia literaturowe oraz badania empiryczne przeprowadzone przez ich Autorów umożliwiają zaakcentowanie wielu kluczowych uwarunkowań towarzyszących podejmowaniu przedsięwzięć restrukturyzacyjnych w aktualnej rzeczywistości gospodarczej.

DR ANDRZEJ JAKI

Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie,
Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw

¹ Zob.: *Restrukturyzacja w obliczu nowych wyzwań gospodarczych. Zarządzanie – Strategia – Analiza*, Opracowanie i redakcja naukowa: R. Borowiecki, A. Jaki, UEK-Fundacja UEK, Kraków 2010 oraz *Współczesne problemy analizy ekonomicznej*, Redakcja naukowa: R. Borowiecki, A. Jaki, UEK-Fundacja UEK, Kraków 2010.